

Malpaga wird Finanzvorstand von Generali Deutschland

Börsen-Zeitung, 24.6.2023

mic München – Generali Deutschland hat zahlreiche neue Manager in leitende Positionen berufen. Unter anderem steigen zwei Frauen in Führungsstellen auf. Neuer Finanzvorstand werde Edoardo Malpaga (47), teilte der Versicherer mit. Er folgt auf Milan Novotný (46), der die Funktion des CFO für die Tschechische Republik und die Slowakei der Generali übernehme. Generali-Deutschland-Vorstandschef Stefan Lehmann strich heraus, dass mit den Ernennungen die Diversität im Führungskreis der Generali Deutschland gestärkt werde.

Malpaga werde sein Amt zum 1. Juli antreten, erklärte Generali Deutschland. Er sei bereits seit vielen Jahren für die Generali tätig, unter anderem in Italien, Frankreich, Großbritannien und den USA. Als international erfahrener Manager verfüge er über langjährige Erfahrung in Capital Management und Corporate Finance. Sein Vorgänger Novotný war seit Anfang 2022 als Finanzvorstand aktiv, zuvor arbeitete er fünf Jahre lang als Chief Risk Officer von Generali Deutschland.

Kathrin Schwidder (48) werde zum 1. August Leiterin des Bereichs Prevention and Assistance Factories, teilte Generali Deutschland darüber hinaus mit. Sie werde auch Geschäftsführerin bei der Generali Engagement Solutions GmbH und bei der Generali Health Solutions GmbH. Sie bleibe weiterhin im Führungskreis des Insurtech Tech Hub Munich

Volker Kreuziger (53), der zuletzt bei der BSQ Bauspar AG tätig war, übernehme am 1. Juli den Vorstandsvorsitz der Deutschen Bausparkasse Badenia, hieß es weiterhin. Er folge auf Christof Schick (57), der das Unternehmen nach langjähriger erfolgreicher Tätigkeit auf eigenen Wunsch verlasse.

Petrisa Gath (44) werde am 1. August Generalbevollmächtigte der Deutschen Bausparkasse Badenia, hieß es. Sie ist seit 2019 für Generali Deutschland tätig.

Allianz verlängert Vorstandsverträge

Börsen-Zeitung, 24.6.2023

mic München – Die Allianz hat die Verträge von Group Chief Operating Officer Barbara Karuth-Zelle (54) und von Christopher Townsend (55), der im Vorstand für Global Insurance Lines, Global Commercial Insurance, Reinsurance, Anglo Markets, Iberia & Latin America, Middle East und Africa verantwortlich ist, verlängert. Dies teilte der Münchner Versicherer mit. Beide Manager gehören dem Allianz-Vorstand seit Januar 2021 an, ihre Verträge liefen bisher bis Ende 2023. Nun wurden sie bis Dezember 2028 verlängert.

„Die Verlängerung der Mandate von Barbara Karuth-Zelle und Chris Townsend spiegelt das Vertrauen des Aufsichtsrats in die Stärke des Managementteams und die Bedeutung von Führungskontinuität in einer Zeit des Wandels wider“, lässt sich Aufsichtsratschef Michael Diekmann zitieren. Vorstandschef Oliver Bäte schreibt Karuth-Zelle ins Pflichtenheft, sie werde weiterhin die Produktivität und Widerstandsfähigkeit des Geschäfts durch Technologie fördern. Townsend werde weiterhin profitables Wachstum durch die Strategie zur Globalisierung des Commercial-Lines-Geschäfts erzielen.

2024 laufen vier Vorstandsverträge aus: Im September von Bäte und Andreas Wimmer, am Jahresende folgen Sirma Boshnakova und Günther Thallinger.



„Es ist toll, wenn Unternehmen nachhaltiger werden“

Börsen-Zeitung, 24.6.2023

wbr Frankfurt – Die Kombination Bankwissen und Know-how im Bereich Sustainable Finance ist aus Sicht von Alexandra Themistocli essenziell für einen Job als ESG-Chefin in der Finanzbranche. Sie leitet seit zwei Jahren den neu geschaffenen

Firmen“, sagt die gebürtige Frankfurterin. Themistocli verfügt über eine langjährige Bankerfahrung in verschiedenen Positionen im Investmentbanking bei J.P. Morgan, Helaba und Dresdner Kleinwort. Nach der Banklehre studierte sie von 1984 bis 1988 an der Universität Frankfurt Betriebswirtschaftslehre und interessierte sich schon während des Studiums für Bankgeschäfte. Ihr Job führte sie schnell ins Ausland, sie hat in New York, Paris und London gelebt und Karriere gemacht.

Während einer beruflichen Pause, in der sie sich um die Kinder kümmerte, hat sie ihre zweite Leidenschaft angepackt. „Schon relativ früh habe ich mich für Natur und den Umweltbereich interessiert.“ Daher studierte sie an der Frankfurt School of Finance Nachhaltigkeit und setzte schließlich die Kombination von Bank und Umwelt in ihrem Beruf um.

Alexandra Themistocli fungiert seit August 2021 als Head of Sustainability bei der SEB Bank in Deutschland.

die damit verbundene Begrenzung der Erderwärmung zu erreichen.

Noch viel zu tun

Die grüne BWLerin weiß aber auch, dass nicht jeder Nachhaltigkeit toll findet. „Daher ist es möglich, dass es auch in Europa zu einer Gegenbewegung kommt und auf ESG-Investoren Druck ausgeübt wird. Aber ich glaube nicht, dass das so stark wird wie in den USA.“ Dort formieren sich Anti-ESG-Aktivistinnen, die Unternehmen massiv unter Druck setzen, wenn diese sich an Nachhaltigkeit ausrichten. Aus ihrer Sicht dürften Umsetzungsprobleme und Widerstände die nachhaltige Entwicklung aber nicht aufhalten.

So oder so sei noch viel zu tun. „Bei Nachhaltigkeit wird immer noch zu viel geredet und zu wenig gehandelt. Man kann nicht darauf warten, dass wir irgendwann technologisch in der Lage sind, alles CO₂ aus der Luft zu ziehen.“



Bereich Sustainability der SEB Bank in Deutschland.

Zu ihren Hauptaufgaben zählt es, mit den Unternehmenskunden zu reden. „Ich berate sie, wie sie sich im Bereich Sustainable Finance aufstellen können. Das geht von Dax-Unternehmen wie Mercedes-Benz bis hin zu großen mittelständischen

Tiktok verliert nächste US-Schlüsselfigur

Börsen-Zeitung, 24.6.2023

kro Frankfurt – Die chinesische Kurzvideo-App Tiktok verliert nach dem Weggang einer hochrangigen Sicherheits-Führungskraft nun auch noch ihren Chief Operating Officer (COO). Vanessa Pappas, die seit fünf Jahren bei der Bytedance-Tochter tätig ist und die das Unternehmen zuletzt öffentlich vor Spionagevorwürfen in den USA verteidigt hatte, habe sich entschieden, zurückzutreten, teilte Tiktok-CEO Shou Zi Chew der Belegschaft am Donnerstag mit. Pappas wolle sich wieder auf ihre unternehmerischen Leidenschaften fokussieren und werde dem Unternehmen weiterhin privat als strategische Beraterin zur Seite stehen, hieß es weiter.

Die ehemalige Youtube-Managerin war Ende 2018 zu Tiktok gestoßen, die Chief-Operating-Officer-Rolle bekleidete sie seit zwei Jahren. Hatte sich die Australierin zunächst einen Namen als Stimme und Förderin derjenigen gemacht, die auf Tiktok Inhalte erstellen, so galt sie im Zuge der wachsenden Skepsis über die Datensicherheit der Plattform in den USA dort bald schon als eine Art öffentliches Aushängeschild des Unternehmens. Im September vergangenen Jahres sagte sie im Namen von Tiktok vor dem US-Kongress aus und erklärte dort, dass das Unternehmen „in keinsten Weise“ von der chinesischen Regierung beeinflusst sei. Ob dies auch für den Mutterkonzern Bytedance



Vanessa Pappas

gilt, war ihren Aussagen allerdings nicht zu entnehmen. Es war das erste Mal, dass sich eine Tiktok-Führungskraft öffentlich den Fragen von US-Abgeordneten stellte.

Die Sorgen der US-Politiker waren zuvor erneut von einem Medienbericht befeuert worden, dem zufolge Bytedance-Mitarbeiter zwischen September 2021 und Januar 2022 mehrfach Zugriff auf sensible US-Nutzerdaten hatten. In Washington fürchtete man, dass diese Daten zu Spionagezwecken an die chinesische Regierung weitergegeben werden könnten. In der Vergangenheit hatte der ehemalige US-Präsident Donald Trump aus dem Grund mehrfach versucht, die App verbieten zu lassen, scheiterte damit jedoch. Tiktok hat die Weitergabe der Nut-

zerdaten an Peking zwar regelmäßig bestritten. Im März hatte die US-Regierung unter Joe Biden Bytedance dennoch aufgefordert, Tiktok abzuspalten, und erneut mit einem landesweiten Verbot gedroht. Derweil erließ Montana jüngst als erster US-Bundesstaat ein Kompletterverbot der App. Tiktok reichte dagegen Klage ein.

Pappas ist nicht die einzige bedeutende Managerin, die Tiktok mitten in dieser schwierigen Lage den Rücken gekehrt hat. Erst im Mai hat auch der US-Leiter für Vertrauen und Sicherheit Eric Han das Unternehmen verlassen. In seiner Rolle war er vor allem dafür zuständig, die US-Regierung davon zu überzeugen, dass Tiktok sicher ist. Einen langfristigen Nachfolger hatte Tiktok zu dem Zeitpunkt noch nicht ausgemacht.

Nachfolger von Pappas soll nun der bisherige Tiktok-Stabschef Adam Presser werden. Mit Zenia Mucha, einer langjährigen Disney-Managerin, konnte das Unternehmen zugleich auch einen Neuzugang vermelden. Sie übernehme die neu geschaffene Rolle der Marken- und Kommunikationschefin. Tiktok hatte sich zur Besetzung des Top-Managements schon einmal bei dem Mickey-Maus-Konzern bedient. Pappas Vorgänger, Kevin Mayer, kam ebenfalls von Disney. Er war wegen des politischen Drucks rund um Tiktok nach nur wenigen Monaten zurückgetreten.

Dittrich verlässt Denkfabrik DIA

Börsen-Zeitung, 24.6.2023

abe Berlin – Nach vier Jahren verlässt Fabian Dittrich Ende Juni das Deutsche Institut für Altersvorsorge (DIA). Der Schritt erfolgt den Angaben zufolge auf eigenen Wunsch. Der Journalist und Kommunikationsberater war seit 2019 einer der beiden Sprecher des in Berlin ansässigen Thinktanks und war in dieser Funktion für den Ausbau des Netzwerkes in Politik und Gesellschaft sowie für die Veranstaltungen des DIA verantwortlich. Dittrich hatte vor seiner Zeit bei dem Institut als Journalist beim Hessischen Rundfunk und der Frankfurter Allgemeinen Zeitung sowie für die DWS Group gearbeitet. Seit 2018 ist er außerdem Berater des Vorstands der Eintracht Frankfurt Fußball AG.

Ab Juli wird dann die Sprecherfunktion des DIA in alleiniger Verantwortung von Klaus Morgenstern liegen, mit dem Dittrich bislang den zweiköpfigen Sprecherstab gebildet hatte und der bereits seit 2012 für die Denkfabrik tätig ist. Das DIA wird von Unternehmen der Finanzwirtschaft getragen und versteht sich als Diskussionsplattform im Bereich Altersvorsorge und Generationengerechtigkeit. Zu den Gesellschaftern gehören unter anderem die Deutsche Bank, die DWS Group, die BHW Bausparkasse und die Zurich Gruppe Deutschland.

Wild Bunch AG: Fehlerbekanntmachung für den gebilligten Konzernabschluss zum Abschlussstichtag 31. Dezember 2019

Die Finanzaufsicht BaFin hat bei ihrer Prüfung festgestellt, dass der gebilligte Konzernabschluss der in Berlin ansässigen Wild Bunch AG zum Abschlussstichtag 31. Dezember 2019 fehlerhaft ist. Die Bekanntmachung der BaFin erfolgt aufgrund § 109 Absatz 2 Satz 1 Wertpapierhandelsgesetz.

1. In der Konzernbilanz ist der Posten Geschäfts- oder Firmenwert (124,5 Millionen Euro) um 54 Millionen Euro zu hoch ausgewiesen. Die unterlassene Wertminderung verstößt gegen IAS 36.104(a), wonach ein Wertminderungsaufwand für eine zahlungsmittelgenerierende Einheit (ZGE) zunächst zu Lasten des Geschäfts- oder Firmenwerts zu erfassen ist, sofern deren erzielbarer Betrag geringer ist als ihr Buchwert.

Im Rahmen der Ermittlung des erzielbaren Betrags hat die Gesellschaft bei der Berechnung des Nutzungswerts entgegen IAS 36.44 in Verbindung mit IAS 36.74 nicht auf den gegenwärtigen Zustand der ZGE „Internationaler Vertrieb und Verleih sowie Filmproduktion“ abgestellt. Stattdessen hat sie zukünftige Mittelzu- und -abflüsse berücksichtigt, die auf einer Ausweitung der Geschäftstätigkeit und damit einer Erhöhung der Ertragskraft über den gegenwärtigen Zustand hinaus beruhen. Da es sich beim erzielbaren Betrag um den höheren der beiden Beträge aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Kosten der Veräußerung und Nutzungswert handelt und der um die entsprechenden Mittelzu- und -abflüsse reduzierte Nutzungswert unter dem beizulegenden Zeitwert abzüglich Kosten der Veräußerung lag, war letzterer als erzielbarer Betrag mit dem Buchwert zu vergleichen.

2. Die Wild Bunch AG hat es unterlassen, für eine dem Vorstandsvorsitzenden für dessen Aktien an der Gesellschaft vom Mehrheitsgesellschafter eingeräumte Verkaufsoption eine Rechnungslegungsmethode zur Abbildung im Konzernabschluss zu entwickeln und anzuwenden. Die Ausübung der Verkaufsoption war an die weitere Tätigkeit des Vorstandsvorsitzenden im Unternehmen für einen bestimmten Zeitraum geknüpft und daher bei wirtschaftlicher Betrachtung als Vergütung zu beurteilen. Im Zeitpunkt der Gewährung lag der finanzielle Vorteil aus der Verkaufsoption im Vergleich zum Marktpreis der Aktien bei 1,4 Millionen Euro.

Die unterlassene Entwicklung und Anwendung einer Rechnungslegungsmethode zur Abbildung der Verkaufsoption im Konzernabschluss des Jahres 2019 verstößt gegen IAS 8.10, wonach beim Fehlen eines IFRS, der ausdrücklich auf einen Geschäftsvorfall oder sonstige Ereignisse oder Bedingungen zutrifft, das Management darüber zu entscheiden hat, welche Rechnungslegungsmethode zu entwickeln und anzuwenden ist, um zuverlässige und entscheidungserhellende Informationen zu vermitteln.

Bekanntmachung gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 Kapitalanlagegesetzbuch (KAGB)

Bereithaltung eines Nachtrags 07 der HMW Emissionshaus AG, insoweit handelnd als Prospektverantwortliche und als hierfür von der Kapitalverwaltungsgesellschaft (MIG Capital AG) beauftragtes Unternehmen nach § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB vom 21.06.2023 zum bereits veröffentlichten vollständigen Verkaufsprospekt vom 03.03.2022 betreffend das Investmentvermögen MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG. Der gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB erstellte Nachtrag 07 wird zusammen mit dem vollständigen Verkaufsprospekt bei der MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG, Münchener Straße 52, D-82049 Pullach i. Isartal, zur kostenlosen Ausgabe bereitgehalten. Der Nachtrag 07 ist zudem im Internet unter www.mig-fonds.de veröffentlicht. Die Informationen liegen in deutscher Sprache vor.

Pullach i. Isartal, den 21.06.2023

HMW Emissionshaus AG

Hapag-Lloyd macht Bhatia zum Terminalvorstand

Börsen-Zeitung, 15.9.2023
hek Frankfurt – Am Tag nach dem Einstieg der Reederei MSC beim Hamburger Hafen-Konzern HHLA gibt der Konkurrent Hapag-Lloyd die Bestellung eines Terminalvorstands bekannt. Diese Aufgabe übernimmt Dheeraj Bhatia, den der Aufsichtsrat mit Wirkung vom 1. Januar 2024 in den Vorstand berufen hat. Zudem avanciert der Manager zum CEO der neuen Hapag-Lloyd Terminal Holding mit Sitz in Rotterdam, in der die Infrastrukturbeteiligungen gebündelt werden, teilt die größte deutsche Containerreederei aus Hamburg mit.

Mit dieser Bestellung wächst der Vorstand von Hapag-Lloyd von derzeit vier auf fünf Personen. Das Vorstandressort Terminal und Infrastruktur werde neu eingerichtet, so der Konzern. Mit dem MSC-Einstieg bei HHLA habe die Berufung des Terminalvorstands nichts zu tun, versichert ein Firmensprecher.

Bhatia leitet seit 2018 von Dubai aus als Senior Managing Director die Region Middle East und gehört dem Executive Committee an. Der Manager mit indischer Staatsangehörigkeit hat den Angaben zufolge mehr als 20 Jahre Erfahrung in der Containerschifffahrt. Er verantwortete mehrere internationale Führungspositionen, unter anderem bei Norasia Container Lines und CSAV. Ab 2014 führte Bhatia als Managing Director bei Hapag-Lloyd zunächst die Area India.



Dheeraj Bhatia

Aufsichtsratschef Michael Behrendt bezeichnet Bhatia als ausgewiesenen Experten der Containerschifffahrt. Man sei überzeugt, dass Auf- und Ausbau sowie die Integration des Terminalportfolios bei ihm in besten Händen seien.

Beim Hafen-Konzern HHLA scheint Hapag-Lloyd allerdings den Kürzeren zu ziehen. Denn die Stadt Hamburg holt die weltgrößte Reederei MSC an Bord. Hapag-Lloyd-Großaktionär Klaus-Michael Kühne, der selbst Interesse an einem Einstieg bekundet hatte, erwägt nun ein Gegenangebot. MSC würde nach der Transaktion auf 49,9% kommen, gibt sich also mit einer Minderheitsbeteiligung zufrieden. Mit 50,1% verbleibt die Mehrheit bei der Hansestadt. HHLA soll von der Börse verschwinden.

Joussen steigt bei 1&1 Versatel nochmal in den Ring

Börsen-Zeitung, 15.9.2023
hei Frankfurt – Nach seinem Abschied als Tui-Chef war Fritz Joussen ziemlich schnell zu seinen Wurzeln in der Telekommunikation zurückgekehrt. Allerdings war die Rolle des per se nicht entscheidungsbefugten Beraters dem tatkräftigen Manager, der im vergangenen April seinen 60. Geburtstag feierte, nicht gerade auf den Leib geschnitten. Und so schlüpft er als Executive Chairman bei 1&1 Versatel nun flugs von der Berater- in die Führungsrolle. Der ehemalige Chef von Vodafone Deutschland, der den United Internet-Konzern aus früheren Jahren als Wettbewerber kennt, werde 1&1 Versatel „zusammen mit der Geschäftsführung unter Vorsitz von Dr. Sören Trebst führen und gleichzeitig den Vorsitz des Unternehmensbeirats von United Internet Gründer Ralph Dommermuth übernehmen“, teilt der Telekommunikationskonzern aus Montabaur mit.

Neben der Weiterentwicklung des Glasfaserbetreibers Versatel wird die Exper-



Friedrich Joussen

tise von Joussen auch beim geplanten Aufbau eines 5G-Geschäfts von Nutzen sein. Seine Kontakte zu Vodafone dürften auch den Abschluss des 5G-Roaming-Vertrags mit dem britischen Mobilfunkriesen erleichtern, wenn nicht sogar eingefädelt haben. Er wird für United Internet und 1&1 als Befreiungsschlag gewertet.

rath bei Valida Vorsorge Management beschäftigt, wo sie mehrere Führungspositionen inne hatte.

Karin Kunrath verfügt über langjährige Asset-Management-Erfahrung und hat sich in den vergangenen Jahren im Rahmen ihrer Tätigkeit bei Valida Vorsorge Management auch intensiv mit nachhaltigen Investmentprozessen und deren Weiterentwicklung auseinandergesetzt. Ihre Expertise im operativen Handling von Fonds-Portfolios, in der Analyse von internationalen Investmentprozessen, sowie ihre Führungskompetenz und ihr hervorragendes Netzwerk hin zu unterschiedlichen Kundengruppen tragen ebenfalls zu ihrer Top-Qualifikation bei.

Kunrath wird CIO der Raiffeisen KAG

Börsen-Zeitung, 15.9.2023
per Frankfurt – Die Raiffeisen KAG, die Asset Management-Gesellschaft der Raiffeisen Bankengruppe Österreich, besetzt mit Karin Kunrath (50) eine ihrer wichtigsten Führungspositionen im Unternehmen neu, die des Chief Investment Officers (CIO). Die Finanzmarktexpertin wird am 1. November 2023 ihre neue Tätigkeit beim größten Asset Manager der Raiffeisen Bankengruppe aufnehmen, wie das Unternehmen am Donnerstag mitteilte. Die gebürtige Wienerin kennt die Raiffeisen KAG bereits sehr gut, da sie schon von 1992 bis 2013 für die Fondsgesellschaft – vornehmlich im Bereich der Vermögensverwaltung – tätig war. Die vergangenen zehn Jahre war Karin Kun-

Bekanntmachung gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 Kapitalanlagegesetzbuch (KAGB)

Bereithaltung eines Nachtrages 08 der HMW Emissionshaus AG, insoweit handelnd als Prospektverantwortliche und als hierfür von der Kapitalverwaltungsgesellschaft (MIG Capital AG) beauftragtes Unternehmen nach § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB vom 12.09.2023 zum bereits veröffentlichten vollständigen Verkaufsprospekt vom 03.03.2022 betreffend das Investmentvermögen MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG. Der gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB erstellte Nachtrag 08 wird zusammen mit dem vollständigen Verkaufsprospekt bei der MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG, Münchener Straße 52, D-82049 Pullach i. Isartal, zur kostenlosen Ausgabe bereitgehalten. Der Nachtrag 08 ist zudem im Internet unter www.mig-fonds.de veröffentlicht. Die Informationen liegen in deutscher Sprache vor.

Pullach i. Isartal, den 12.09.2023 HMW Emissionshaus AG



Wie seine Vorgängerin Martina Merz drückt der seit 1. Juni amtierende Thyssen-Chef Miguel López mit einem Neuzuschnitt des Portfolios dem Konzern seinen Stempel auf.

Thyssen-Chef López füllt alten Wein in neue Schläuche

Von Annette Becker, Frankfurt

Börsen-Zeitung, 15.9.2023
Seit gut 100 Tagen sitzt Miguel López an der Vorstandsspitze von Thyssenkrupp. Zeit also, um mit dem Portfoliobau zu beginnen. Keine leichte Aufgabe nach Jahren des Um- und Stellenabbaus.

Doch wer sich erhofft hatte, dass der Deutsch-Spanier mit Konkretem zur geplanten Verselbständigung der Stahlsparte oder des Marineschiffbaus aufwartet, sieht sich getäuscht. Wenngleich der Aufsichtsrat dem vorgeschlagenen Portfoliobau zustimmte, bleiben die großen Umbrüche aus. Aus bislang sechs Segmenten werden fünf, wobei zwei Divisionen neu zugeschnitten werden. Auch López' Vorgängerin Martina Merz hatte die Restrukturierung des Konzerns im Mai 2020 mit einem Portfoliobau begonnen. Dieser wird nun in Teilen zurückgedreht.

Allerdings nicht, weil Merz falsche Entscheidungen getroffen hätte, sondern weil sich das Geschäftsumfeld geändert hat und der Klimawende inzwischen deutlich mehr Bedeutung beigemessen wird. Ent-

sprechend bündelt López die Geschäfte, die Technologien und Produkte für die grüne Transformation im Sortiment haben, unter einem Dach. Damit bekommen die 2020 aussortierten Anlagenbauer Uhde (Chemie) und Polysius (Zement) wieder eine Bleibeperspektive im Konzern.

Mit dem Börsengang von Thyssenkrupp Nucera, dem Anbieter von Elektrolyseanlagen zur Herstellung von grünem Wasserstoff, hat der Traditionskonzern in diesem Jahr vorgemacht, wie sich mehr „grüne“ Sichtbarkeit monetarisieren lässt. Zugeschlagen wird dem neuen Segment Decarbon Technologies auch noch das Geschäft mit Großwälzlagern (Bearings), die unter anderem in Windrädern verbaut werden. Um die Leitung der neuen Division kümmert sich der Chef höchstselbst.

Performance-Programm

Begleitet wird der Portfoliobau von einem Performance-Programm, mit dem die internationale Wettbewerbsfähigkeit praktisch aller Geschäfte wiederhergestellt werden soll. López betont, dass die-

ses Programm „umfassend“ sein wird. Zugleich erstreckt es sich laut Pressemitteilung vor allem auf die beiden in Decarbon Technologies angesiedelten Anlagenbauer. Angaben zu erwarteten Einsparungen oder damit verbundenen Kosten fehlen – entweder stehen diese noch nicht fest oder sind umstritten.

Applaus bleibt aus

Zupackend und pragmatisch sind die Eigenschaften, die dem langjährigen Siemens-Manager nachgesagt werden. Das muss er nun unter Beweis stellen. Schlagworte wie „Grünes Industrie-Powerhouse“ reichen jedenfalls nicht, um Zweifel am Sinn des Neuzuschnitts der Segmente zu beseitigen. Von der Börse gab es jedenfalls keinen Applaus.

Dass auf López Kärrnerarbeit wartet, war von Beginn an klar. Doch die vom Kapitalmarkt erwarteten großen Portfolioschritte lassen auf sich warten. Erschwerend kommt hinzu, dass der 58-Jährige an die von seiner Vorgängerin ausgegebenen Renditeziele gebunden ist.

Vertragsverlängerungen für Deka-Vorstände

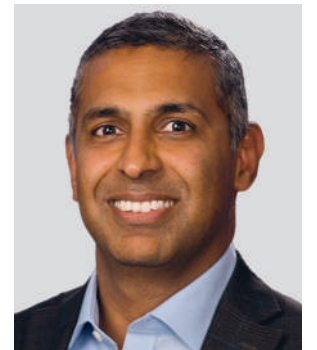
Börsen-Zeitung, 15.9.2023
fir Frankfurt – Zwei Vorstandsmitglieder der DekaBank bleiben weitere fünf Jahre im Amt: Risikovorständin Birgit Dietl-Benzin sowie Finanzvorstand und COO Daniel Kapffer haben ihre Verträge entsprechend verlängert bekommen, wie das Institut am Donnerstag mitteilte. Dietl-Benzin (Jahrgang 1974) gehört dem Vorstand seit Mitte 2020 an und verantwortet Risikocontrolling, Wertpapierfonds-Risikocontrolling, Kreditrisikomanagement, Compliance, Informationssicherheit und Datenschutz. Frühere Stationen umfassen UBS Europe und Oliver Wyman.

Kapffer (Jahrgang 1968) ist seit Mai 2019 Vorstandsmitglied des Wertpapierhauses der Sparkassen, wo er nicht nur als CFO wirkt, sondern auch als COO für IT, Geschäftsservices und Organisationsentwicklung zuständig ist. Er war 2014 zur Deka gestoßen. Zuvor war er bei McKinsey und Accenture gewesen.

WhatsApps kosten Moorthy Job

Börsen-Zeitung, 15.9.2023
Bloomberg/lee Frankfurt – Die in der Restrukturierung befindliche US-Bank Goldman Sachs hat offenbar Hari Moorthy und andere Führungskräfte des als Wachstumsmotor gepriesenen Transaktionsbankgeschäfts auf die Straße gesetzt. Wie aus einer internen Mitteilung hervorgeht, aus der die Nachrichtenagentur Bloomberg zitiert, haben die geschassten Manager über nicht autorisierte Kanäle kommuniziert und bei einer internen Untersuchung die Compliance-Regeln nicht eingehalten. Moorthys Name werde nicht genannt. Die Bank lehnte eine Stellungnahme zu einzelnen Disziplinarregeln ab, betonte aber, dass sie erwarte, dass die Belegschaft ihre Kommunikationsregeln beachte.

Goldman gehörte zu den US-Banken, gegen die von der Aufsichtsbehörde SEC im vergangenen Jahr wegen der Nutzung von WhatsApp hohe Geldbußen verhängt worden waren. Moorthy, der bereits von



Hari Moorthy

2007 bis 2014 für Goldman gearbeitet hatte, wurde 2017 von Bankchef David Solomon vom Wettbewerber J.P. Morgan zurückgeholt, um den Bereich aufzubauen. Über die Nachfolgeregelung wurde nichts bekannt, Goldman unterstrich aber, am Transaktionsbankgeschäft festzuhalten.

UBS macht Tudor Aktienspezialistin abspenstig

Börsen-Zeitung, 15.9.2023
dz Zürich – UBS macht Tudor Investment Corp., der Investmentfirma des legendären US-New Yorker Hedgefonds-Managers Paul Tudor Jones, die auf quantitative Strategien spezialisierte Aktienspezialistin Ulrike Hoffmann-Burchardi abspenstig. Das im Hedgefonds-Milieu entwickelte quantitative Research hat sich auch in der traditionellen Bankenwelt etabliert, zielt aber auch dort nicht auf das breite Publikum. Hoffmann-Burchardi wird ihren neuen Job als Leiterin des Chief Investment Office für den Aktienbereich denn auch innerhalb der auf eine betuchte Klientel ausgerichteten „Global-Wealth-Management“-Division von UBS ausüben. Gemäß einem internen Memo, das am Donnerstag vom Nachrichtenportal finesnews.ch verbreitet wurde, tritt Hoffmann-



Ulrike Hoffmann-Burchardi

Burchardi ihre Stelle am 23. Oktober an. Sie wird Teil des rund 200 Spezialisten zählenden Chief Investment Office unter Führung des Amerikaners Mark Haefeel.

Und vor allem wird sie Teil des aktuell zehnköpfigen Teams, das die sogenannte «House View» der UBS festlegt. In dem Team sind mit Solita Marcelli (CIO Americas) und Min-Lan Tan (CIO APAC) derzeit zwei Frauen tätig. Die für Ulrike Hoffmann-Burchardi geschaffene Position eines „Head CIO Equities“ ist neu. Die Aktienspezialistin wurde 2019 in den vom „Hedge Fund Journal“ in Zusammenarbeit mit dem Beratungsunternehmen EY definierten Kreis der 50 führenden Frauen in der Hedge-Fonds-Branche aufgenommen. Sie erhielt 1995 an der Universität St. Gallen ihr Masterdiplom in Finanzwissenschaften. Fünf Jahre später promovierte sie in der gleichen Disziplin an der London School of Economics. Sie ist seit 2009 als Partnerin und Senior Portfolio Managerin für Tudor tätig.

„Wir sind nicht der CO₂-Türsteher“

Banken müssen braune Firmen finanzieren, um sie grün zu machen, sagt DZ-Bank-Chef Riese – Spitzenbanker erwarten Fortschritte bei Kapitalmarktunion

Die Zuversicht wächst in der Finanzindustrie, dass die Kapitalmarktunion baldige Fortschritte zeitigt. Als einfachster Schritt empfehle sich zunächst die Belebung des lange geschmähten Verbriefungsmarktes, wie eine Diskussion von Topmanagern beim „Frankfurt Euro Finance Summit“ zeigte.

Börsen-Zeitung, 2.7.2024 für Frankfurt – In der Finanzindustrie herrscht Zuversicht, dass es mit der Kapitalmarktunion nun endlich vorangeht. Um das seit Jahren diskutierte Unterfangen, das den grenzüberschreitenden Zugang zur Kapitalmarktfinanzierung in Europa erleichtern soll, substanzvoll voranzubringen, verlief der einfachste Weg über den Verbriefungsmarkt. Darin einig waren sich etwa die Finanzvorständin der Commerzbank, Bettina Orlopp, und der CEO der BNP Paribas Deutschland, Lutz Diederichs, in einer Diskussionsrunde von Spitzenbankern beim „Frankfurt Euro Finance Summit“ am Montag. Indem Banken Kredite bündeln und als Wertpapiere an Investoren am Kapitalmarkt verkaufen, ließen sich die Bankbilanzen entschlacken und das zur Kreditunterlegung freigewordene Eigenkapital für neue Darlehensvergaben nutzen, so die Erwartung.

Allerdings gab Orlopp auch zu bedenken, dass aktuell das Problem nicht mangelnde Kreditvergabe der Banken sei, sondern Investitionszurückhaltung der Wirtschaft. „Im Moment brauchen wir vor allem Unternehmen, die sich trauen, überhaupt zu investieren.“ Deshalb sei die Politik angehalten, mehr Zutrauen, Verläss-



Diskutierten beim „Frankfurt Euro Finance Summit“ (von links): Lutz Diederichs, Bettina Orlopp, Cornelius Riese, Stefan Wintels

lichkeit und Bürokratieabbau zu schaffen, um die Firmen zu Ausgaben zu ermuntern. Später sei dann die Kapitalmarktunion gefragt, sagte Orlopp. „Wenn wir irgendwann nicht mehr den Platz in unseren Bilanzen haben. Im Moment haben wir davon aber noch mehr als genug.“

Verbiefungen zu Unrecht verpönt

Auch Diederichs empfahl Verbiefungen als schnellsten und simpelsten Schritt hin zur Kapitalmarktunion. Den schlechten Ruf, der europäischen Verbiefungen seit der Finanzkrise bis heute anhängt, hätten sie aber zu Unrecht. Schließlich hätten sie in der Finanzkrise eine Ausfallrate von 2% aufgewiesen, ihre amerikanischen Pendanten hingegen von 10%. „Das Problem

waren nicht europäische Verbiefungen, sondern dass die Europäer US-Verbiefungen gekauft haben“, führte Diederichs aus.

Mittlerweile habe sich die Erkenntnis durchgesetzt, dass es ohne Verbiefungen nicht geht. „Die Politik hat parteiübergreifend verstanden, dass wir dieses Instrument brauchen.“ Schlagendes Argument, so Diederichs, sei, dass der nachhaltige Umbau von Wirtschaft und Gesellschaft ohne Kapitalmarktunion nicht gelingen werde. „Man muss sich nur anschauen, dass bis 2030 insgesamt 600 Mrd. Euro in Deutschland für die grüne Transformation benötigt werden.“

DZ-Bank-Vorstandschef Cornelius Riese trieb die Sorge um, dass angesichts der riesigen erforderlichen Summen früher oder später Schattenbanken in die Bre-

sche springen, um die Transformation zu stemmen. „Das ist eine ganz große Gefahr“, sagte Riese, der den alleinigen Vorstandsvorsitz innehat, seit Co-Chef Uwe Fröhlich dieser Tage in den Ruhestand gegangen ist.

Riese beklagte eine häufig zu beobachtende Konzentration auf bereits grüne Unternehmen und eine gewisse „Empörungsdiskussion“, wenn Banken CO₂-intensive, also braune Firmen finanzieren. Dahinter stehe die Annahme, dass jene Banken am besten seien, die sich so schnell wie möglich solcher Engagements in den Portfolios entledigten. „Das Dumme daran ist nur, dass 95% der Unternehmen braun sind.“ Es müsse klar werden, dass die Aufgabe der Banken darin bestehe, braune Unternehmen grün zu machen. „Wir sind

nicht der CO₂-Türsteher, sondern wir sind Transformationsbegleiter“, machte Riese deutlich.

KfW-Vorstandschef Stefan Wintels stellte die Frage in den Raum, ob die europäische Finanzindustrie wettbewerbsfähig ist, wenn es um die Finanzierung von grüner Transformation und von Zukunftsinvestitionen geht. Ihr hielt er zwar Stabilität zugute, wie auch der alles in allem gut verarbeitete Zinsschock durch die rapiden Zinserhöhungen der Europäischen Zentralbank (EZB) ab Sommer 2022 gezeigt habe – im Gegensatz zu den USA, wo Regionalbanken in die Knie gingen. „Doch reicht es, ein Finanzsystem zu haben, das sicher ist, oder brauchen wir ein Finanzsystem, das auch wettbewerbsfähig ist?“, so der KfW-Vorstandsvorsitzende.

IM GESPRÄCH: CHRISTINE BERNHOFER UND JOCHEN SCHENK

„Wir werden unser Portfolio diversifizierter aufstellen“

Fondsanbieter Real I.S. will in Wohnen und Logistik investieren – Geringe Wertkorrekturen aufgrund hoher Vermietungsquote und moderner Gebäude

Der Fondsanbieter Real I.S. will die Investments in Logistik und Wohnen deutlich verstärken. „Wir werden unser Portfolio diversifizierter aufstellen“, kündigte die designierte Vorstandsvorsitzende Christine Bernhofer an. Dem aktuellen Vorstandschef Jochen Schenk zufolge ist Real I.S. im laufenden Marktabschwung sehr resilient positioniert.

Von Michael Flämig, München

Börsen-Zeitung, 2.7.2024 Der Fondsanbieter Real I.S. will in den nächsten zwei Jahren 600 bis 800 Mill. Euro überwiegend in die Felder Logistik und Wohnen investieren. Dies erklärte die designierte Vorstandsvorsitzende Christine Bernhofer im Gespräch mit der Börsen-Zeitung. Der Anteil dieser Nutzungsarten am Portfolio werde deutlich wachsen. Aktuell lägen 9% des Gesamtportfolios von 12,5 Mrd. Euro im Segment Wohnen, weitere 7% entfielen auf Logistik. Büros dominierten mit einem Anteil von 58%, sagte Bernhofer, die am 1. Oktober die Führung der BayernLB-Gesellschaft übernimmt. Der amtierende Chef Jochen Schenk strich heraus, Real I.S. könne aufgrund der resilienten Aufstellung neue Produkte vorantreiben: „Wir haben jenseits von Wohnen und Logistik eine Reihe weiterer Ideen.“

Logistikfonds im Herbst

Das aktuelle Interesse an Logistik sei preisgetrieben, ist die designierte Vorstandsvorsitzende überzeugt. Während Portfolien früher teils zum 32-Fachen der Jahresmiete gehandelt worden seien, lägen die Multiples nun um ein Drittel niedriger: „Ordentliche Logistikimmobilien in vernünftigen Lagen werden auch mittelfristig attraktiv bleiben.“ Die Kundenansprache zum ersten reinen Real-I.S.-Logistikfonds starte im Herbst.

Wohnimmobilien dagegen seien vor einigen Jahrzehnten noch von Investoren ignoriert worden, sagte Bernhofer. Einerseits hätten die Renditen als zu niedrig gegolten im Vergleich zu Büroinvestments. Andererseits gebe es Reputationsrisiken, wenn Mieter sich schlecht behandelt fühlten. Mittlerweile sei allgemein anerkannt, dass Geld für Wohnflächen auch für Nutzungsarten wie Seniorenwohnungen bereitgestellt werden müsse. Wohninvestments lieferten zwar keine Höchstrenditen, jedoch seien die Erträge ordentlich.

Der aktuell aufgelegte paneuropäische Wohnen-Fonds „Modern Living“ solle bis

Ende 2024 vollständig investiert sein, sagte Bernhofer. Engpässe bei Wohnimmobilien gebe es europaweit, teilweise höher als in Deutschland. So habe Real I.S. bereits einige Wohninvestments im besonders betroffenen Irland und biete aktuell einen fokussierten Fonds „Wohnen Irland“ an. „Anlegerinteresse ist vorhanden“, führte sie weiter aus. Der paneuropäische Folgefonds zum „Modern Living“ werde vielfältige Wohnformen und Standorte in Europa umfassen.

Dass das Duo Wohnen/Logistik auch von Wettbewerbern beachtet wird, ist Bernhofer naturgemäß bewusst: „Natürlich geht jetzt jeder auf diese Nutzungsarten, denn dort ist Nachfrage.“ Aber Real I.S. sei guter Dinge, denn: „Wir haben unsere Akquisiteure im Gegensatz zu vielleicht dem einen oder anderen Mitbewerber nicht abgebaut.“ Der Fondsanbieter sei darüber hinaus nicht nur in Deutschland, sondern auch an anderen Standorten aktiv, betonte Schenk.

Preiskorrekturen laufen noch

Generell sei die Lage auf den Immobilienmärkten weiterhin herausfordernd, sagte Bernhofer: „Angebot und Nachfrage finden sich noch nicht.“ Die Preiskorrekturen seien nicht abgeschlossen. Die Kunden seien zurückhaltend, doch das Interesse steige: „Es wird wieder viel geschaut und geprüft, aber noch nicht gehandelt.“

Insbesondere sei die Unsicherheit beim Thema Büroimmobilien zu spüren, sagte Bernhofer. Sie ist überzeugt, dass hohe Homeoffice-Quoten weder für Arbeitnehmer noch für Arbeitgeber auf längere Sicht sinnvoll sind: „Wir haben viele Büroräume und wir glauben an das Büro.“ Allerdings müssten die Flächen viel moderner werden. Beispielsweise habe vor drei bis vier Jahren kaum jemand etwas mit der Wortkombination „End of Trip Facility“ anfangen können. Diese Bereiche, wo Mitarbeiter – mit dem Fahrrad oder Joggingstiefeln ankommend – sich umziehen und duschen könnten, gehörten dagegen heutzutage zu einer Top-Ausstattung.

Die Abwertungen auf die Real-I.S.-Immobilien hätten im vergangenen Jahr 1,4% betragen, erklärte Bernhofer. In der laufenden Periode sei mit einem ähnlichen Wert zu rechnen: „Eine große Büronachfrage ist momentan nicht erkennbar.“ Die institutionellen Anleger als Real-I.S.-Hauptkundschaft brächen aber nicht in Hektik aus, wenn die Bewertung für einen überschaubaren Zeitraum ein wenig sinke. Letztlich würden Büros zwar nicht mehr die Bedeutung wie vor der Pandemie



Christine Bernhofer, designierte Vorstandsvorsitzende des Fondsanbieters Real I.S., und der aktuelle Vorstandschef, Jochen Schenk.

haben, aber spürbar relevanter als aktuell werden, ist Bernhofer überzeugt.

Die Korrekturen lägen deswegen weit unter den Werten börsennotierter anderer, beispielsweise angelsächsisch geprägter Häuser, weil die nach der entsprechenden deutschen Verordnung arbeitenden Berater die Immobilienwerte in der Aufschwungphase nicht strikt auf Marktwerte hochgeschrieben haben. Der Ansatz ist eine langfristige Investition, kein Markto-Market, sagte Schenk.

Aus seiner Sicht sorgen zwei weitere Faktoren für die Stabilität. Erstens habe die Vermietungsquote im vergangenen Jahr knapp 97% betragen und damit nur leicht unter dem Vorjahreswert gelegen. Werte oberhalb von 95% entsprächen einer Vollvermietung.

Zweitens habe Real I.S. viele Immobilien im Portfolio, die nach 2012 gebaut worden seien und geringe Bewertungsabschläge hinnehmen müssten für die künftige Dekarbonisierung. Als einziger Assetmanager in Europa mit breit gestreuten Investments habe die BayernLB-Tochter daher im vergangenen Jahr 75% des Bestands in einer Nachhaltigkeitsstufe nach Artikel 8 der EU-Offenlegungsverordnung verbuchen können. Im laufenden Jahr werde die Quote, so die Anleger einverstanden sind, wohl auf 90% steigen.

Euro gesunken. Im Geschäftsbericht der BayernLB wird der Rückgang mit dem rückläufigen Transaktionsvolumen begründet. Es war laut Bernhofer von 1,1 Mrd. Euro auf 0,5 Mrd. Euro eingebrochen, davon wanderten 300 Mill. Euro in den Ankauf. Die Cost-Income-Ratio sei im vergangenen Jahr von 65 auf 69% gestiegen und werde sich im laufenden Jahr voraussichtlich auf rund 80% erhöhen.

Mehr Transaktionen geplant

Real I.S. bewegt sich laut Bernhofer mit ihren unverändert rund 300 Mitarbeitern (265 auf Vollzeitbasis) auf einem niedrigeren Marktniveau. Das Transaktionsvolumen soll trotzdem auf 1,2 Mrd. Euro steigen, allerdings sei diese Vorgabe sehr ambitioniert. Die Hälfte sei für Ankäufe eingeplant, insbesondere für den Hochlauf des Logistikfonds. Die Assets unter Management seien im vergangenen Jahr von 13,1 auf 12,4 Mrd. Euro gesunken, sagte Bernhofer. Aktuell lägen sie bei 12,5 Mrd. Euro. Der offene Publikumsfonds Realinvest Europa habe Zuflüsse von 58 Mill. Euro verzeichnet, das Volumen sei auf rund 810 Mill. Euro brutto gestiegen.

Im vergangenen Jahr habe man 260 Mill. Euro Eigenkapital eingeworben. Der Großteil stammte allerdings aus der Einbringung eines Wohnungsbestands, den Real I.S. für ein Versorgungswerk verwaltet. Dieses Geschäftsfeld Assetmanagement für Dritte habe den Bestand seit März 2023 von rund 490 Mill. Euro um rund 200 Mill. erhöht. Real I.S. habe 191 Gebäude im Portfolio. Die Flächen, die im Management seien, seien von 2,7 auf 2,9 Millionen Quadratmeter gewachsen.

Bekanntmachung gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 Kapitalanlagegesetzbuch (KAGB)

Bereithaltung eines Nachtrages 11 und 12 der HMW Emissionshaus AG, insofern handelnd als Prospektverantwortliche und als hierfür von der Kapitalverwaltungsgesellschaft (MIG Capital AG) beauftragtes Unternehmen nach § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB vom 28.06.2024 und 01.07.2024 zum bereits veröffentlichten vollständigen Verkaufsprospekt vom 03.03.2022 betreffend das Investmentvermögen MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG. Der gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB erstellte Nachtrag 11 und Nachtrag 12 wird jeweils zusammen mit dem vollständigen Verkaufsprospekt bei der MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG, Münchener Straße 52, D-82049 Pullach i. Isartal, zur kostenlosen Ausgabe bereitgehalten. Die Nachträge 11 und 12 sind zudem im Internet unter www.mig-fonds.de veröffentlicht. Die Informationen liegen in deutscher Sprache vor.

Pullach i. Isartal, den 02.07.2024

HMW Emissionshaus AG

95% der IT-Sicherheitsvorfälle bei Banken gehen laut BaFin auf das Konto von IT-Fehlern und menschlichem Versagen. Dennoch schätzt die Aufsicht die Bedrohung durch Cyberattacken als sehr hoch ein.

Börsen-Zeitung, 11.7.2024 für Frankfurt – Vor allem hausgemachte Fehler sind schuld daran, dass es in Banken zu schwerwiegenden IT-Vorfällen kommt. Zwar sind nur in jedem 20. Fall Cyberattacken der Grund dafür, dass sich Finanzinstitute zu einer Meldung an die Finanzaufsicht genötigt sehen, geht aus einer erstmals dazu veröffentlichten Analyse der BaFin hervor. Die Bedrohung bleibe dennoch sehr hoch, so die Aufseher. Insgesamt sind demnach im vergangenen Jahr 235 Meldungen von Banken über schwerwiegende IT-Fehler und Cyberangriffe bei der Aufsicht eingegangen, 17,5% mehr als im Jahr zuvor.

Auffällig ist, dass sogenannte Sicherheitsvorfälle, in erster Linie Cyberattacken, die aus Hackersicht erfolgreich waren, nur 5% der gesamten gemeldeten Vorfälle ausmachen. 95% gehen auf das Konto von IT-Fehlern und menschlichem Versagen.

Hoher IT-Reifegrad

Dass dem so ist, führt Jens Obermöller, Leiter der Gruppe IT-Aufsicht/Cybersecurity bei der Finanzaufsicht BaFin, darauf zurück, dass Banken in puncto IT-Sicherheit relativ gut aufgestellt seien. „Im Vergleich mit Unternehmen aus anderen Sektoren haben ihre Systeme häufig einen höheren Reifegrad, zum Beispiel im IT-Risikomanagement, im Business-Continuity-Management und auch in der Implementierung von Angriffsabwehrmechanismen.“



Jens Obermöller ist Leiter der Gruppe IT-Aufsicht/Cybersecurity der BaFin.

Das liege auch daran, dass es sich um einen regulierten Sektor handle, in dem das Thema IT-Sicherheit eine vergleichsweise lange Historie habe. „Nach unserer Beobachtung sind auch zunehmend nicht die Banken direkt, sondern Dienstleister in der Wertschöpfungskette das Einfallstor für Cyberkriminelle“, verdeutlicht Obermöller gegenüber der Börsen-Zeitung. „Dennoch herrscht im Bankensektor eine hohe Bedrohungslage“, führt er weiter aus. „Schon wegen seiner Vernetztheit. Und dann kommen noch Drittdienstleister mit ins Spiel, bei denen wir das Resilienz-niveau sehr ernst vorantreiben müssen.“ Gemeint sind Auslagerungen von immer

„Im Bankensektor herrscht eine hohe Bedrohungslage“

Gefahr für Banken durch Cyberattacken ist laut BaFin groß – Die meisten IT-Vorfälle gehen auf Fehler zurück

Foto: BaFin

Vorfall entweder drei Kriterien mit niedriger Auswirkungsstufe betroffen sind oder ein Kriterium mit hoher Stufe.“

Es fallen laut BaFin insgesamt rund 1.300 Institute unter die Meldepflicht für IT-Vorfälle. Darunter befinden sich etwa 1.040 Sparkassen und Genossenschaftsbanken, für die Finanz Informatik und Atruvia für die jeweilige Gruppe melden. Nicht berücksichtigt werden etwa Fondsgesellschaften, Wertpapierinstitute, Versicherungen oder Leasingunternehmen.

Angriffsversuche zählen nicht

Über Angriffsversuche gibt die Statistik ebenso wenig Auskunft wie über Pannen und Attacken, die unterhalb des BaFin-Radars liegen, also die Meldeschwellen nicht erreichen. „Man sieht wenige erfolgreiche Angriffe mit schwerwiegenden Auswirkungen auf Zahlungsdienste. Erfolgreiche Angriffe können jedoch gravierende Auswirkungen auf das betroffene Unternehmen und den Finanzmarkt haben. Was Unternehmen tagtäglich an Angriffen abwehren, das sehen wir in den Daten nicht“, hält Queng fest. „Doch das Risiko, angegriffen zu werden, ist enorm hoch.“

Dass sich hybride Aktivitäten Russlands gegen westliche Ziele im Gefolge des Angriffskriegs gegen die Ukraine bislang nicht in erhöhten Cyberangriffszahlen auf die Finanzbranche niederschlagen, erklären sich die Aufseher zum einen damit, dass die Meldeschwellen hoch sind und die Zahl der meldepflichtigen Finanzunternehmen nun mal begrenzt ist.

Der Hackerangriff auf die Deutsche Leasing – unerheblich, von wem er letztlich verübt wurde – fiel also ebenso wenig unter die Meldepflicht wie jener vor ziemlich genau einem Jahr auf die Provinzial Versicherung. Zum anderen, so Obermöl-

ler, sei es schwieriger für Cyberangreifer, bei Banken zu reüssieren, da diese verhältnismäßig gut geschützt seien.

Dora ante portas

Wenn ab 17. Januar 2025 das neue Regulierungswerk Digital Operational Resilience Act (Dora) Anwendung findet, wird sich die Meldepflicht auf nahezu alle Finanzunternehmen in der Europäischen Union erstrecken, so zum Beispiel auch auf Versicherungen, Kryptoverwahrer oder Börsen. Die Aufseher sind überzeugt, dass Dora die digitale Widerstandsfähigkeit des Finanzsektors weiter stärken wird.

Dora erweitert nicht nur den Kreis der Verpflichteten, sondern harmonisiert etwa die Anforderungen an das IT-Risikomanagement sowie an die Überwachung kritischer IT-Drittdienstleister und vereinheitlicht und strafft die Meldepflichten bei IT-Vorfällen. Mit der Umsetzung werde auch das PSD2-Vorfalleldeswesen durch eine Meldepflicht im Rahmen von Dora ersetzt, so die BaFin.

Als zunehmend bedeutsam, um der wachsenden Gefahr entgegenzuwirken, erachtet Obermöller auch Cyber-Krisenübungen, wie sie etwa von den großen westlichen Industriestaaten (G7) abgehalten werden. „Wichtiger wird das Thema Krisenreaktion. Hier kann die Aufsicht Mehrwert schaffen und dazu beitragen, Krisenmanagement in der Industrie weiter zu stärken.“ So hatte etwa die G7-Expertengruppe für Cybersicherheit zuletzt im April eine Koordinierungsübung abgehalten, die es Finanzinstituten in den G7-Staaten ermöglichen soll, sich im Fall von Cyberangriffen rasch abzusprechen und koordiniert zu reagieren. Von deutscher Seite waren BaFin, Bundesbank und das Bundesfinanzministerium vertreten.

mehr IT-Dienstleistungen an externe Dienstleister jedweder Art und Größe, sei es an als eher gut geschützt geltende Cloud-Anbieter wie Amazon oder Google, sei es an kleinere, mitunter anfälliger Dienstleister, beispielsweise für Konto-wechseldienste. So war etwa im vergangenen Jahr der Dienstleister Majorel Opfer eines Hackerangriffs geworden. Datensätze etwa von ING Deutschland, Deutscher Bank und Postbank, darunter Kundennamen und Kontonummern, wurden gestohlen und tauchten später im Darknet auf.

Klumpenrisiken

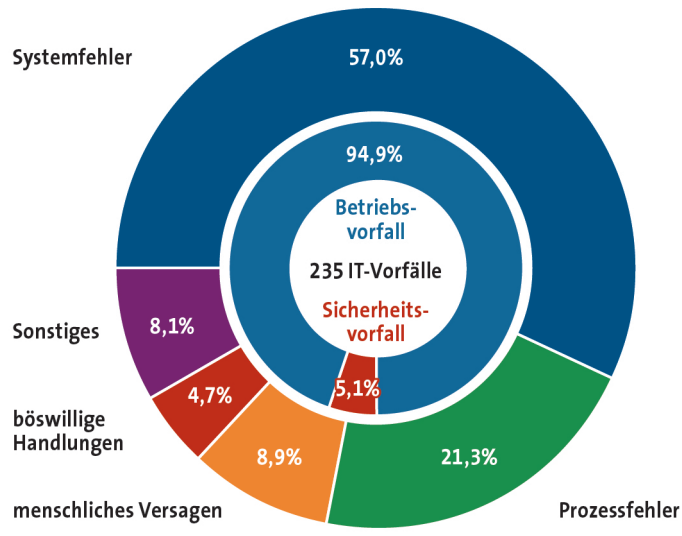
Die Ursachen für die im Jahr 2023 gemeldeten Zahlungsvorfälle lagen zu 40% bei Auslagerungsunternehmen und nicht bei Banken, schreibt Benedikt Queng, Referent in der Gruppe IT-Aufsicht/Cybersecurity, in einem Artikel im BaFin-Journal über die IT-Vorfälle des vergangenen Jahres.

Wer wann IT-Vorfälle zu melden hat, gibt ein BaFin-Rundschreiben vor, das die entsprechenden Anforderungen der zweiten Zahlungsdiensterichtlinie PSD2 in nationales Recht umgesetzt hat. Dabei gelten bestimmte Schwellenwerte. Erst wenn sie erreicht werden, ist ein Vorfall an die BaFin zu berichten.

Als Meldekriterien führt Queng unter anderem die Zahl der betroffenen Kunden und das Transaktionsvolumen auf, aber auch schlechte Presse und eine Häufung von Beschwerden in Social-Media-Kanälen. Die Kriterien sind in niedrige und hohe Auswirkungsstufen eingeteilt. „Eine Meldepflicht besteht, wenn von einem IT-

Nur jede 20. Meldung betrifft eine Cyberattacke

Typen und Ursachen von an die BaFin gemeldeten IT-Vorfällen*



*Von Finanzdienstleistern 2023 gemeldete IT-Vorfälle (Fehler, Cyberangriffe) nach Zahlungsdienstleistungsaufsichtsgesetz (ZAG)

© Börsen-Zeitung, Grafik: ben/iGrafix.de

Quelle: BaFin

KfW verkleinert Rahmen für Refinanzierung auf 80 Mrd. Euro

Schwache Fördernachfrage durchkreuzt Kapitalmarktplanung

Börsen-Zeitung, 11.7.2024 für Frankfurt – Angesichts einer schwachen Förderkreditnachfrage tritt die KfW auch in der Refinanzierung auf die Bremse. Im laufenden Jahr will die Kreditanstalt nur noch rund 80 Mrd. Euro an den Kapitalmärkten aufnehmen statt wie bisher geplant 90 Mrd. bis 95 Mrd. Euro, wie die Bank am Mittwoch mitteilt.

Im ersten Halbjahr nahm die KfW bereits 55 Mrd. Euro an den Kapitalmärkten auf. Die Förderbank profitiert von einer Garantie des Bundes und kann sich daher zu niedrigen Sätzen refinanzieren.

Das Neugeschäft fällt in diesem Jahr schwach aus: So fallen Energiekreditlinien an Unternehmen, die wegen kurzer Laufzeit stetig erneuert werden müssen, geringer aus als erwartet.

Auch stocken die Kreditzusagen für erneuerbare Energien: Das liegt am EU-Referenzzinssatz, den Förderbanken dabei beachten müssen. Der Referenzzinssatz bezieht sich auf eine kürzere Laufzeit, wo die Zinssätze wegen der „inversen Zinskurve“ derzeit höher sind als für langlaufende Darlehen. Die Konditionen für Förderkredite sind damit unattraktiv.

GASTBEITRAG

KI als Helfer für mehr Cybersicherheit

Börsen-Zeitung, 11.7.2024 Künstliche Intelligenz (KI) wird bereits in vielen Branchen zur Prozessoptimierung eingesetzt. Sie analysiert Echtzeit-Daten und kann daraus Schlüsse ziehen, Lieferwege optimieren, Marketing-Kampagnen automatisieren und den E-Commerce per-



Anton Foth Geschäftsführer (CTO) und Mitgründer von Baobab Insurance

sonalisieren. Auch in der Cyberversicherungsbranche nutzt man sie, um Sicherheitslücken in der IT-Infrastruktur von Unternehmen aufzudecken oder die potenziellen Kosten für die Schäden nach einem Cyberangriff zu ermitteln.

Doch in den falschen Händen kann KI auch schnell zu einem Sicherheitsrisiko werden. Denn während Versicherer durch KI potenzielle Angriffsvektoren frühzeitig identifizieren, bedienen sich Hacker ebenso an den Fähigkeiten der neuen Technik, um vorhandene, leicht zugängliche Schwachstellen auszunutzen. Zum einen hilft KI Cyberversicherern und damit Unternehmen bei der Bewertung von Cyberrisiken: Bei Baobab Insurance

wird KI vor allem bei den Vorhersagen eingesetzt. Die KI nutzt dazu Daten zur Analyse des Bestands von Firewalls, Backups, E-Mail-Filterlösungen etc., um zum Beispiel die möglichen Kosten für die IT-Forensik zu bewerten. Auch für die Vorhersage von Betriebsunterbrechungen, Cyberbetrug und Datendiebstahl sind die KI-Daten unerlässlich.

Es braucht Echtzeit-Daten, aus denen die KI Schlüsse für die IT-Sicherheit und die passende Police ziehen kann. Auch bei regelmäßigen Sicherheitschecks sind diese essenziell, um neu auftretende Cyberrisiken zu analysieren und zu minimieren. Die Echtzeit-Daten sind dabei so zahlreich und verflochten, dass sie nicht von Menschen verarbeitet werden können. Durch die KI können nicht nur die jährlich steigende Masse an Daten erfasst, sondern zusätzliche Beziehungen zwischen den einzelnen Datenpunkten hergestellt werden. Die daraus entstehenden Analysen ermöglichen eine immer präziser werdende Vorhersage.

Durch die Analyse der Daten kann außerdem eine stärkere Personalisierbarkeit im Antragsprozess mit Neukunden gewährleistet werden. Das bedeutet, dass Unternehmen individuelle Handlungsempfehlungen auf Basis der ermittelten Sicherheitslage zur Verbesserung ihrer Cybersicherheit erhalten und somit versicherbar werden. So kann ihnen ein adäquater Preis für die Cyberversicherung unterbreitet werden.

Versicherungsunternehmen hilft KI auch, indem sie den Schadensprozess au-

tomatisiert. Informationen können aus den Angaben der Kunden extrahiert werden. Das kann aus Sprachdateien, Chats, E-Mails, Dokumenten oder auch Bildern geschehen. Auch für die Auswertung von umfangreichen Log-Daten aus verschiedenen Systemen kann KI genutzt werden, um den Hergang des Angriffs schneller zu verstehen. Versicherungen sparen so Zeit und benötigen weniger Fachkräfte vor Ort.

Aber nicht nur Cyberversicherer und Unternehmen profitieren von KI, sondern auch die Gegenseite. Hacker nutzen diese etwa zur Automatisierung ihrer Phishing-Strategien und können per KI zum Beispiel E-Mails automatisiert schreiben sowie in passende Templates des angelegten Absenders einsetzen. Phishing-E-Mails können so von ihren Empfängern schwerer erkannt werden. Ebenfalls wird KI bereits zur Beeinträchtigung von Open-Source-Projekten eingesetzt, also frei zugänglicher, bearbeitbarer Software, und kann dort nach Schwachstellen suchen oder sie sogar selbst einfügen.

KI kann also eine Bedrohung für die IT-Sicherheit sein. Sie daraufhin nicht zu nutzen, ist aber nicht die Lösung – im Gegenteil. Unternehmen sollten sich des Risikos, das von KI in den Händen von Hackern ausgeht, bewusst sein und auch Mitarbeitende schulen. Sie können und sollten KI, etwa über einen Cyberversicherer, auch für eigene Zwecke nutzen. Denn das Potenzial für die Optimierung der Cybersicherheit sowie zur Bewertung potenzieller und zur Erfassung realer Schäden durch einen Cyberversicherer ist enorm.

Bekanntmachung gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 Kapitalanlagegesetzbuch (KAGB) Bereithaltung eines Nachtrages 13 der HMW Emissionshaus AG, insoweit handelnd als Prospektverantwortliche und als hierfür von der Kapitalverwaltungsgesellschaft (MIG Capital AG) beauftragtes Unternehmen nach § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB vom 08.07.2024 zum bereits veröffentlichten vollständigen Verkaufsprospekt vom 03.03.2022 betreffend das Investmentvermögen MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG. Der gemäß § 316 Abs. 5, § 268 Abs. 2 KAGB erstellte Nachtrag 11 wird zusammen mit dem vollständigen Verkaufsprospekt bei der MIG GmbH & Co. Fonds 17 geschlossene Investment-KG, Münchener Straße 52, D-82049 Pullach i. Isartal, zur kostenlosen Ausgabe bereitgehalten. Der Nachtrag 13 ist zudem im Internet unter www.mig-fonds.de veröffentlicht. Die Informationen liegen in deutscher Sprache vor. Pullach i. Isartal, den 08.07.2024 HMW Emissionshaus AG